

- 5.Голубков Е.П. О некоторых понятиях и терминологии маркетинга // Маркетинг в России и за рубежом. – 2003. – №5(37). – С.9-12.
- 6.Каніщенко Г. Стратегічний менеджмент. – К., 2000. – 56 с.
- 7.Кинг У., Клиланд Д. Стратегическое планирование и хозяйственная политика. – М.: Прогресс, 1982.
- 8.Крозбі Б.Л. Стратегічне планування та стратегічний менеджмент: чим вони відрізняються // Проект USAID, „Впровадження змін в політиці”, 1997. – 12 с.
- 9.Куинц Г., Одоннел С. Управление. Системный и ситуационный анализ управленческих функций. Т.1. – М.: Прогресс, 1981.
- 10.Стратегічне планування: Підручник для громадських організацій / Під ред. В.Полуйко – Львів: Західноукраїнський ресурсний центр, 1998. – 108 с.
- 11.Томпсон А.А. Стрикленд А.Д. Стратегический менеджмент: Учебник для вузов. – М.: Банк и биржи, ЮНИТИ, 1998.
- 12.Томпсон А.А., Стрикленд А.Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов / Пер. с англ.; Под ред. Л.Г.Зайцева, М.И. Соколовой. – М.: Банки и биржи; ЮНИТИ, 1998. – 576 с.
- 13.Хершген Х. Маркетинг: основы профессионального успеха. – М.: Инфра - М, 2000.
- 14.Шаров Ю.П. Стратегічне планування в муніципальному менеджменті: концептуальні аспекти. – К.: УАДУ, 2001. – 302 с.
- 15.Andrews K. The Concept of the Corporate Strategy. – 3 rd. ed. – Homewood, Ill: Richard D. Irwin, 1987. – 132 p.
- 16.Chandler A.D. Strategy and structure. – Cambridge: chapters in the history of the industrial enterprise: MIT Press, 1962. – 463 p.

*Получено 15.06.2004*

УДК 628.1.147

С.С.ДУШКИН, д-р техн. наук, В.О.ТИХОНЮК - СИДОРЧУК

*Харьковская национальная академия городского хозяйства*

## **ПРОБЛЕМЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМ ВОДОСНАБЖЕНИЯ И ВОДООТВЕДЕНИЯ г.ХАРЬКОВА**

Рассматривается современное состояние водоснабжения и водоотведения г.Харькова в свете решения проблемы устойчивого развития систем водоснабжения, водоотведения и обеспечение эффективного управления водными ресурсами, предлагается ряд мер по внедрению механизма реализации управления системами, анализируется финансовое обеспечение и ожидаемые результаты.

В сентябре 2002 г. на Всемирном саммите по устойчивому развитию в Йоханнесбурге Европейский Союз (ЕС) официально объявил о начале осуществления Глобальной водной инициативы: "Вода для жизни – здоровье, благополучие, экономическое развитие и безопасность".

Обеспечение эффективного управления водными ресурсами и устойчивого развития систем водоснабжения и водоотведения городов – это важный шаг для обеспечения здоровой и продуктивной жизни населения, повышения качества жизни и охраны окружающей среды в

целом. Водная инициатива будет стремиться с максимальной эффективностью использовать доступные средства и повысить эффективность текущей и будущей помощи со стороны ЕС.

Анализ исследований, проведенных зарубежными коллегами и ведущими специалистами г.Харькова, в том числе Академией городского хозяйства, изложенных в источниках [1, 3, 4], показал высокую актуальность проблемы в свете современного состояния систем водоснабжения и водоотведения и обеспечение эффективного управления водными ресурсами как Харькова в частности, так и всей Украины в целом.

Проблема разработки Программы устойчивого развития и управления водными ресурсами, системами водоснабжения и водоотведения для г.Харькова стоит особенно остро. Предпосылками являются территориальная расположенность города в относительно маловодном районе, большое водопотребление населением и промышленностью, групповое водоснабжение целого ряда прилежащих к мегаполису городов, высокая изношенность инженерных коммуникаций, возросшие требования к водоснабжению населения, недавняя передача водопровода в муниципальную собственность [1].

В связи с этим для обеспечения устойчивого развития систем водоснабжения, водоотведения и эффективного управления водными ресурсами в рамках разработки «Программы устойчивого развития систем водоснабжения, водоотведения и эффективного управления водными ресурсами г.Харькова» целесообразным видится следующий комплекс мероприятий [2]:

1. Учредить порядок реализации комплекса мероприятий по созданию «Программы устойчивого развития г.Харькова». Для этого создать рабочую группу, состоящую из ученых-теоретиков, практиков-хозяйственников и представителей муниципальных властей.

2. Разработать комплекс мероприятий по экономии воды, включающий методы снижения количества аварийных ситуаций и повышения надежности эксплуатации инженерных коммуникаций города [3, 4].

3. Решить вопрос относительно выделения капитальных вложений на реконструкцию системы водоснабжения и водоотведения города.

4. Оснастить счетчиками холодной и горячей воды все многоэтажные дома.

5. Постепенно ввести многоставочный тариф для населения за потребление воды.

6. Провести аудит существующих тарифов для переориентации их на ресурсосбережение.

7. Выполнить переоценку основных фондов с целью увеличения амортизационных отчислений.

8. Провести инвентаризацию дебиторской и кредиторской задолженности.

9. До момента стабилизации деятельности коммунальных предприятий области 50% НДС и 50% налога на прибыль оставлять в распоряжении самих предприятий и направлять на техническое восстановление основных фондов.

10. Внедрить методы санации трубопроводов с использованием современных материалов.

11. Усовершенствовать систему илового хозяйства канализационных очистительных сооружений г.Харькова и создать инвестиционный проект по использованию биогаза для производства тепла и электроэнергии.

12. Разработать нормативно-правовые документы относительно правил эксплуатации речек и водохранилищ, определить нормативы оплаты и размеры тарифов [1].

13. Обеспечить содействие повышению надежности объектов водоотведения [1, 4].

14. Обеспечить регулирование нормативов и тарифов на услуги коммунальных предприятий города.

15. Основное финансирование областей водоснабжения и водоотведения осуществлять за счет средств местного бюджета (с учетом мероприятий, которые финансируются в рамках других общегосударственных, региональных и местных программ и проектов), фондов охраны окружающей естественной среды в составе бюджета, коммунальных специализированных небанковских инновационных финансово-кредитных учреждений, предприятий жилищно-коммунального хозяйства, средств, полученных от выпуска облигаций, внешних и внутренних заимствований, грантов международных организаций, благотворительных взносов и т.п.

Таким образом, подготовка национальной стратегии по водным ресурсам и перечня мероприятий в поддержку Йоханнесбургского плана действий, включая расширение применения подхода к воде как к экономическому благу в процессе планирования и определения приоритетов (например, экономическая оценка платы за воду, экономическая оценка природоохранных услуг) позволит:

– подготовить адекватное законодательство, связанное с водными ресурсами (включая укрепление системы лицензий на водопользова-

ние и разрешений на сброс стоков) при поддержке международных конвенций, связанных с управлением водными ресурсами (см. таблицу);

Официальная помощь от стран-членов ЕС на развитие водного сектора в 1998-2002 гг.  
(тыс. долл.)

Страны	Административный менеджмент «Водные ресурсы»	Охрана водных ресурсов	Водоснабжение и санитария	Финансирование, всего
Беларусь			668	668
Молдова			4267	4267
Россия	3363	1475	52714	57552
Украина	482		19757	20239

– оказать помощь в укреплении институционального потенциала и пересмотре организационной структуры управления водными ресурсами, включая органы бассейнового управления и механизмы управления трансграничными водоемами;

– провести мониторинг и оценку водных ресурсов (система учета и мониторинга качества воды, восстановление и модернизация экологических лабораторий);

– оказать поддержку в расширении доступа общественности к информации, повышении уровня информированности о водных проблемах для вовлечения заинтересованных сторон и пользователей в процессы принятия решений;

– создать институт планирования управления водными ресурсами на основе подхода к управлению речных бассейнов и бассейнов водосбора (включая озера и региональные моря), используя системы поддержки принятия решений и интеграцию управления водными и земельными ресурсами;

– улучшить уровень качества жизни населения, путем повышения качества услуг водоснабжения и водоотведения, улучшения качества питьевой воды [3, 4].

1. Программа реформирования жилищно-коммунального хозяйства г. Харькова на 2003-2010 гг. / Кол. авт. под рук. Шутенко Л.Н., Бабаева В.Н., Семенова В.Т. – Харьков: ХГАГХ, 2003. – 208 с.

2. Постановление Кабинета Министров Украины от 20 декабря 2000 г. №1844 “О повышении надежности и эффективности функционирования систем водоснабжения г. Харькова и других населенных пунктов Харьковской области” №1844 от 20 декабря 2000 г.

3. Петросов В.А. Управление региональными системами водоснабжения. – Харьков: Основа, 1999. – 56 с.

4. Душкин С.С., Краев И.О. Эксплуатация сетей водоснабжения и водоотведения. – К.: ИСДО, 1993. – 125 с.

*Получено 27.05.2004*